

Area Consiglio Comunale
SERVIZIO COORDINAMENTO E SEGRETERIA DEL CONSIGLIO COMUNALE
VERBALE N. 461 DELLA COMMISSIONE BILANCIO
CODICE REPERTORIO 7C21/2026/23

L'anno 2026 il giorno 16 del mese di marzo, si è riunita nella sala Nugnes sita in via Verdi n. 35 ed in videoconferenza, tramite apposita piattaforma telematica, convocata nei modi di legge, dalle ore 12:00 alle ore 15:00, la Commissione Bilancio, costituita con D.P.C.C. n. 7 del 24/11/2021 e ss.mm.ii. con il seguente ordine del giorno:

- a) deliberazione di Giunta comunale N. 54 del 20/02/2026:** Proposta al Consiglio: Approvazione del bilancio d'esercizio 2024 di ABC — Acqua Bene Comune Napoli Azienda Speciale, in ottemperanza alle previsioni normative di cui al combinato disposto del comma 6 e del comma 8, lettera c) dell'art. 114 del d.lgs. 267/2000 e ss.mm.ii;
- b) varie ed eventuali.**

Dalle attestazioni degli orari agli atti del Servizio risulta:

COGNOME E NOME	REGISTRAZIONE PRESENZA/ASSENZA	COGNOME E NOME	REGISTRAZIONE PRESENZA/ASSENZA	COGNOME E NOME	REGISTRAZIONE PRESENZA/ASSENZA
Savarese d'Atri Walter	PRESENTE	Sorrentino Flavia	PRESENTE	Maresca Catello	PRESENTE
Acampora Gennaro	PRESENTE	Maisto Anna Maria	PRESENTE	Guangi Salvatore	PRESENTE
Esposito Pasquale	PRESENTE	Simeone Gaetano	ASSENTE	Longobardi Giorgio	PRESENTE
Musto Luigi	ASSENTE	D'Angelo Sergio	PRESENTE	Cecere Claudio	PRESENTE
Borriello Ciro	ASSENTE	Sannino Pasquale	PRESENTE	Palumbo Rosario	PRESENTE

Assume la Presidenza: Il Presidente Walter Savarese d'Atri

Il Segretario: Mario Cacciapuoti

Partecipano: l'Assessore al Bilancio, Pier Paolo Baretta; la Dirigente del Servizio Partecipate, Raffaella Starace; il Commissario Straordinario dell'Azienda Speciale ABC, Andrea Torino; il Direttore Generale dell'Azienda Speciale ABC, Sergio De Marco; Il Dirigente Responsabile della Direzione Amministrativa e Commerciale dell'Azienda Speciale ABC, Emilio Baldoni.

La documentazione relativa all'argomento segnato in oggetto è stata previamente trasmessa ai Consiglieri tramite il gruppo WhatsApp della Commissione Bilancio.

Il Presidente della Commissione Bilancio, Walter Savarese d'Atri, constatato il numero legale, ha dichiarato



Area Consiglio Comunale
SERVIZIO COORDINAMENTO E SEGRETERIA DEL CONSIGLIO COMUNALE
VERBALE N. 461 DELLA COMMISSIONE BILANCIO
CODICE REPERTORIO 7C21/2026/23

aperta la seduta. Dopo aver porto il saluto ai presenti ha comunicato che la Commissione è chiamata ad esaminare il Bilancio 2024 dell'Azienda Speciale ABC, precisando che si tratta del settimo bilancio sottoposto all'attenzione della stessa Commissione. Ha evidenziato come il lavoro svolto negli anni precedenti rappresenti un elemento positivo e di continuità, tale da costituire un favorevole presupposto anche per la futura approvazione del Bilancio 2025, sottolineando altresì come l'Azienda stia progressivamente recuperando attività e adempimenti non realizzati nelle gestioni antecedenti all'attuale Amministrazione. Ha richiamato quindi la discussione intervenuta in sede di approvazione dell'ultimo bilancio, nel corso della quale è stato dato ampio spazio alle strategie adottate dall'Azienda in materia di personale. In particolare, ha riferito che è attualmente in corso una procedura di selezione per figure amministrative, idrauliche ed elettricisti, in attuazione del piano d'azione precedentemente illustrato. Concluso l'intervento, il Presidente ha ceduto la parola all'Assessore al Bilancio, Pier Paolo Baretta.

L'Assessore al Bilancio, Pier Paolo Baretta, ha preso la parola illustrando i principali dati di riferimento del Bilancio. Ha riferito che il Bilancio si chiude con un utile pari a euro 342.964, a fronte di un reddito ante imposte di euro 2.966.715, mentre i ricavi si attestano a euro 128.765.000, registrando un incremento del 2,43% rispetto all'anno precedente. Ha evidenziato inoltre che ulteriori dati di dettaglio sono contenuti nella relazione già trasmessa alla Commissione tramite il Presidente. Ha sottolineato quindi come il risultato di amministrazione non venga distribuito, ma destinato al rinnovo degli impianti, evidenziando che tale scelta è condivisa anche dal Comune. Con riferimento al quadro generale e alle questioni strategiche, ha dato atto che sia il Collegio dei Revisori, sia l'Ufficio Partecipate, nell'approvare il Bilancio, hanno evidenziato le principali criticità da affrontare, distinguendole tra fattori esterni, quali il quadro regolatorio, e fattori interni, tra cui i processi di fatturazione, riscossione e recupero crediti, aspetti oggetto di specifiche raccomandazioni. Si è, quindi, concentrato su un profilo di carattere generale e politico, relativo ai processi di trasformazione dell'Azienda. In proposito, ha ricordato che, nel corso di una recente seduta del Consiglio comunale, è stata richiesta una verifica circa la possibilità di mantenere la forma di azienda speciale, pur adempiendo agli obblighi di legge in materia di trasformazione societaria, evidenziando come si tratti di un passaggio particolarmente delicato e complesso, sul quale l'Amministrazione ha assunto l'impegno a svolgere un approfondimento. Ha aggiunto che la recente decisione della Regione Campania di annullare il bando per l'affidamento della gestione del servizio idrico, nell'ottica del principio dell'acqua pubblica, apre un nuovo scenario che dovrà essere attentamente valutato anche ai fini del processo strategico in corso. Ha ritenuto pertanto necessario procedere a una verifica approfondita, che coinvolga il Sindaco, l'Assessore competente per materia, l'Azienda e l'Amministrazione nel suo complesso, avviando altresì un confronto con la Regione al fine di comprendere in che misura il nuovo indirizzo possa incidere, influenzare o supportare il processo di trasformazione, che dovrà comunque essere affrontato e realizzato entro l'anno. Ha concluso evidenziando come tale tematica rappresenti un punto particolarmente sensibile nel dibattito politico consiliare e rassicurando la Commissione circa l'elevato livello di attenzione da parte dell'Amministrazione. Ha comunicato che nelle prossime settimane saranno svolti ulteriori approfondimenti e che gli esiti potranno essere riferiti alla Commissione o al Consiglio comunale, secondo le modalità ritenute più opportune, sottolineando l'urgenza di affrontare la questione in tempi brevi.



Area Consiglio Comunale
SERVIZIO COORDINAMENTO E SEGRETERIA DEL CONSIGLIO COMUNALE
VERBALE N. 461 DELLA COMMISSIONE BILANCIO
CODICE REPERTORIO 7C21/2026/23

Il Presidente della Commissione Bilancio, Walter Savarese d'Atri, ha ringraziato l'Assessore per l'intervento e ha dato la parola ai Dirigenti dell'Azienda Speciale ABC.

Il Dirigente Responsabile della direzione amministrativa e commerciale dell'Azienda Speciale ABC, Emilio Baldoni, è intervenuto sottolineando che l'Azienda ha lavorato per recuperare i ritardi del passato e si trova spesso a dover affrontare problematiche ricorrenti, in particolare la gestione dei crediti. Ha fatto notare che il Bilancio in esame, relativo a un esercizio di circa un anno e mezzo fa, non riflette ancora completamente gli effetti degli sforzi dell'Azienda. In merito ai crediti, ha evidenziato che nel 2024 si è registrato un incremento del 6% degli incassi rispetto al 2023, mentre per il 2025 si prevede un ulteriore aumento del 10%, con una performance complessiva biennale superiore di circa il 15% rispetto al 2023. Riguardo all'utile netto di 342.000 euro, ha precisato che, sebbene non rilevante sotto il profilo reddituale, esso conferma la costante chiusura positiva dei bilanci dell'Azienda, coerente con la sua natura non lucrativa, mantenuta negli ultimi 15-16 anni. Per quanto riguarda gli investimenti, il Dirigente ha comunicato che nel 2024 sono stati realizzati investimenti per complessivi 21.000.000 di euro, pari a quasi l'80% di quanto pianificato, con un rallentamento dovuto a circostanze legate all'evoluzione delle gare per i finanziamenti PNRR, situazione che si prevede di recuperare nel 2025. Ha sottolineato inoltre che le disponibilità liquide dell'Azienda a fine esercizio ammontano a circa 30.000.000 di euro, con un significativo incremento rispetto all'anno precedente, grazie al recupero delle somme anticipate a titolo di autofinanziamento sugli investimenti PON. Di tali disponibilità, circa la metà rappresenta liquidità libera aziendale, mentre l'altra metà è vincolata agli investimenti, incluse anticipazioni PNRR per circa 10.000.000 di euro, con una liquidità effettivamente disponibile per l'esercizio pari a circa 17-18.000.000 di euro. Ha concluso evidenziando come tali dati confermino uno stato di salute soddisfacente dell'Azienda, con equilibrio del capitale circolante e sufficiente disponibilità liquida per far fronte agli impegni a breve termine, e sottolinea il miglioramento della performance degli investimenti rispetto al piano originario.

Il Direttore Generale dell'Azienda Speciale ABC, Sergio De Marco, ha preso la parola sottolineando l'importanza di quanto già evidenziato dal Dirigente Baldoni, precisando che il Bilancio 2024 rappresenta una fotografia di circa un anno e mezzo fa. Ricorda che, nello stesso periodo, gli sforzi dell'Azienda sulla riscossione dei crediti sono stati notevoli, con un incremento complessivo previsto del 15% tra il 2023 e il 2025, risultato significativo che riflette il lavoro di potenziamento ancora in corso. Ha illustrato inoltre il processo di assunzioni in corso, che dimostra l'attrattiva del *brand* ABC sul mercato del lavoro: per sette impiegati sono pervenute circa 1.600 candidature, 926 persone hanno sostenuto i quiz attitudinali e 25 sono state selezionate per i colloqui che si terranno il 24 e 25 marzo. Prosegue fornendo dettagli sulle altre selezioni: 490 candidati per 15 posizioni da elettricista e 308 per operai idraulici, con quiz programmati il 19 marzo alla Mostra d'Oltremare e successivo esame pratico per i primi 100 selezionati. Inoltre, per la posizione di geometri sono pervenute 178 domande, con quiz previsti il 28 aprile. Il Direttore ha previsto che entro la fine del primo semestre saranno inserite circa 120 persone, in linea con quanto approvato dal Consiglio nell'aprile precedente. Ha riferito infine sulla ricerca del Direttore Commerciale, sottolineando la qualità delle circa venti candidature pervenute, a conferma dell'interesse di professionisti di alto profilo a lavorare a Napoli. Ha continuato dichiarandosi soddisfatto delle considerazioni espresse dall'Assessore

Area Consiglio Comunale
SERVIZIO COORDINAMENTO E SEGRETERIA DEL CONSIGLIO COMUNALE
VERBALE N. 461 DELLA COMMISSIONE BILANCIO
CODICE REPERTORIO 7C21/2026/23

riguardo all'annullamento, da parte della Regione Campania, della gara per l'affidamento della gestione del sistema idrico, inizialmente concepito come società mista per la grande adduzione primaria regionale, di cui ABC sarebbe divenuta il principale cliente. La decisione della Regione di orientarsi verso una gestione interamente pubblica riprende una proposta avanzata più volte in passato e apre una prospettiva ambiziosa nella quale ABC, forte dell'esperienza maturata, potrebbe assumere un ruolo di rilievo. Le scelte finali restano naturalmente in capo al Sindaco, all'Amministrazione comunale e alla Giunta regionale.

Il Commissario Straordinario dell'Azienda Speciale ABC, Andrea Torino, ha sottolineato l'importanza del tema della trasformazione societaria, citato dall'Assessore. Ha ricordato che il Collegio dei Revisori ha evidenziato un obbligo di legge sopravvenuto rispetto all'affidamento del 2022, che al momento limita la programmazione in continuità aziendale, pur consentendo il proseguimento delle attività principali. Torino ha ricordato che l'Ente Idrico Campano, all'atto dell'affidamento, aveva già segnalato la necessità di una trasformazione entro il 2027, confermata anche dall'AGCM. Il Bilancio preventivo recentemente adottato tiene conto di questo quadro, auspicando una decisione dell'Amministrazione comunale che permetta ad ABC, in qualunque veste societaria futura, di estendere l'affidamento per ulteriori 25 anni.

Il Consigliere Sergio D'Angelo ha chiesto al Direttore De Marco se stava ipotizzando un possibile coinvolgimento di ABC per la gestione diretta della grande adduzione, qualora il Presidente della Regione ed il Sindaco ritenessero opportuno valutare questa opzione. Ha aggiunto che sarebbe favorevole.

Il Direttore Generale Sergio De Marco, dopo aver sottolineato che la decisione in oggetto rientra esclusivamente nelle competenze del Sindaco e del Presidente della Giunta regionale, ha avanzato l'ipotesi secondo cui sarebbe motivo di grande orgoglio per ABC poter assumere un ruolo capace di garantirle adeguata visibilità e peso all'interno della società che sarà chiamata a gestire la grande adduzione, della quale ABC stessa rappresenterebbe il principale cliente. Ha inoltre suggerito che, in una struttura organizzata che riunisca tutte le grandi "autostrade dell'acqua", ABC potrebbe ricoprire una posizione di primo piano. Ha infine precisato che si tratta, allo stato, di una semplice idea.

Il Consigliere Sergio D'Angelo riferendo di essere a conoscenza di un parere richiesto da ABC in merito alla trasformazione dell'Azienda Speciale in società per azioni ai sensi del DLgs 201/2022, ha chiesto al Commissario Straordinario se fosse possibile acquisirlo per approfondire la questione.

Il Commissario Straordinario Andrea Torino ha chiarito che si tratta di un parere legale attualmente oggetto di valutazione interna, la cui trasmissione non incontra alcuna forma di impedimento. Ha inoltre precisato che il professor Fabio Elefante, incaricato di fornire un'interpretazione della normativa di riferimento, ha concluso per l'obbligatorietà della trasformazione della forma giuridica dell'Azienda Speciale.

La Consiglieria Anna Maria Maisto si è associata alla richiesta di acquisizione del parere.

Il Presidente della Commissione Savarese d'Atri ha richiesto la trasmissione del documento alla Commissione, al fine di garantirne la piena condivisione. Ha evidenziato come, nell'ambito dell'esame preliminare della deliberazione, non siano emerse criticità, in quanto la Commissione ha approfondito la



Area Consiglio Comunale
SERVIZIO COORDINAMENTO E SEGRETERIA DEL CONSIGLIO COMUNALE
VERBALE N. 461 DELLA COMMISSIONE BILANCIO
CODICE REPERTORIO 7C21/2026/23

materia sia sotto il profilo economico-finanziario sia in relazione al reclutamento del personale. Ha rinnovato il proprio impegno nella tutela e nella gestione del servizio idrico pubblico e ha rivolto un ringraziamento agli ospiti intervenuti, in particolare la dott.ssa Starace. Ha quindi proposto, conformemente alla consuetudine della Commissione, che la deliberazione non fosse posta ai voti nella seduta odierna, ma rinviata alla successiva riunione del Consiglio comunale.

I Commissari si sono riservati di esprimere il parere in sede di Consiglio comunale.

Alle ore 15:00, esauriti gli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente Walter Savarese d'Atri dichiara chiusa la seduta.

È verbale.

Nota redazionale: il presente verbale non è la trascrizione integrale della seduta svolta, ma l'elaborazione di alcuni punti salienti del suo decorso. .

Il Segretario

Mario Cacciapuoti*

Il Presidente

Walter Savarese d'Atri*

*Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 07/03/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD). Il presente atto è conservato in originale, in formato digitale, negli archivi informatici del Comune di Napoli ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e s.m.i. (CAD).